

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΣΤΟΧΟΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Οι στόχοι του μαθήματος της Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων αναφέρονται στα επιδιωκόμενα και αναμενόμενα αποτελέσματα (output), τα οποία είναι:

- να έχουν διαμορφώσει οι φοιτητές μία σαφή εικόνα του πλαισίου των δραστηριοτήτων, της δομής και της οργάνωσης μίας βιομηχανικής επιχείρησης
- Να είναι σε θέση να αναγνωρίζουν τα διάφορα προβλήματα και προς επίλυση θέματα κατά το σχεδιασμό και τη λειτουργία μίας βιομηχανικής μονάδας
- να αποκτήσουν την απαιτούμενη θεωρητική κατάρτιση σχετικά με τα πλέον βασικά εργαλεία και μεθόδους για την αντιμετώπιση σημαντικών προβλημάτων στην οργάνωση και λειτουργία βιομηχανικών επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένης και της οργάνωσης και διοίκησης έργου, πάντα με στόχο την άριστη αξιοποίηση των πόρων μίας βιομηχανικής επιχείρησης

Το μάθημα ανήκει στο Δ' τυπικό εξάμηνο του προγράμματος σπουδών του Τμήματος Μηχανολογίας.

Η παρακολούθησή του δεν είναι υποχρεωτική.

Στο Πρόγραμμα Σπουδών το μάθημα έχει δύο ώρες εβδομαδιαίως.

2. Περιεχόμενα του Μαθήματος

ΕΝΟΤΗΤΑ 1^η : ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΕΣ ΕΝΝΟΙΕΣ

- ❖ Εισαγωγικές έννοιες. Ορισμός επιχείρησης - επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- ❖ Παραδείγματα επιχειρήσεων ανά κλάδο.
- ❖ Στρατηγικός προγραμματισμός.
- ❖ Σύγχρονες τάσεις στη λειτουργία της βιομηχανίας.
- ❖ Η βιομηχανία στην Ελλάδα, τάσεις και προοπτικές.

ΕΝΟΤΗΤΑ 2^η : ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ. ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΟΡΩΝ

- ❖ Επιλογή προϊόντων, μεθόδου βιομηχανικής παραγωγής, εξοπλισμού, τοποθεσίας. Σχεδιασμός παραγωγικών μονάδων. Συντελεστές Παραγωγής. Σχεδιασμός δυναμικότητας. Κύκλος Εργασιών. Οικονομικά στοιχεία λειτουργίας. Χρηματοδότηση βιομηχανικών μονάδων.

ΕΝΟΤΗΤΑ 3^η : ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ

- ❖ Η λειτουργία των επιχειρήσεων. Συστήματα Οργάνωσης. Τυπικό οργανόγραμμα βιομηχανικής μονάδας. Θέματα οργάνωσης και διοίκησης προσωπικού.
- ❖ Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας - Πρότυπα ποιότητας (ISO 9000). Το έργο της ανάπτυξης και πιστοποίησης ΣΔΠ.
- ❖ Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Περιβαλλοντικές επιδόσεις επιχειρήσεων και οργανισμών. Το ISO 14000 και το EMAS.
- ❖ Διαχείριση υλικών και αποθεμάτων. Συστήματα σταθερής ποσότητας και σταθερού χρόνου παραγγελίας

ΕΝΟΤΗΤΑ 4^η : ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΟΥ

- Η έννοια του έργου. Βασικές αρχές και παράμετροι Διαχείρισης Έργων. Η έννοια του δικτύου.
- Χρονικός Προγραμματισμός Έργων. Η μέθοδος της Κρίσιμης Διαδρομής (CPM) Παραδείγματα - Ασκήσεις
- Οικονομικός Προγραμματισμός Έργων. Εφαρμογές.
- Παρουσιάσεις Εργασιών - Γενική επανάληψη.

ΕΝΟΤΗΤΑ 5^η :

- Παρουσιάσεις Εργασιών
- Γενική επανάληψη.

ΧΡΗΣΙΜΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Συγγράμματα - Σημειώσεις

- Αιμ. Κονδύλη, Σημειώσεις Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, ΤΕΙ Πειραιά, Τμήμα Μηχανολογίας, Μάρτιος 2013
- Β. Κώστογλου: Επιχειρησιακή Έρευνα. Μεθοδολογία-Εφαρμογές και Προβλήματα-Πληροφοριακά Συστήματα Διοίκησης, Εκδόσεις Τζιόλας, 2002 (διανέμεται)
- Gaither Norman: Production and Operations Management (Duxbury)
- Hamdy A. Taha : Operations Research, an Introduction. Coller McMillan.
- F. S. Hillier - G. J. Lieberman : Εισαγωγή στην Επιχειρησιακή Έρευνα, Εκδόσεις Παπαζήση.